



Save the Children

UNA ALIANZA CON LA INFANCIA PARA CAMBIAR EL MUNDO

**PLAN ESTRATÉGICO 2025-2027
SAVE THE CHILDREN ESPAÑA**

savethechildren.es

1. Debemos responder con urgencia

En el Movimiento Save the Children seguimos comprometidos en cumplir con nuestra **Ambición para la Infancia en 2030**.

Un mundo en el que:

- » **Sobrevivir:** Ningún niño o niña muere por causas prevenibles antes de cumplir cinco años.
- » **Aprender:** Todos los niños y niñas aprenden a través de una educación básica de calidad.
- » **Estar protegidos:** La violencia contra los niños y niñas ya no es tolerada.

Pero, en el punto medio hacia 2030, **aún nos queda camino que recorrer para lograr esos grandes avances**. Al ritmo de progreso actual, para 2030:

- » **Más de 30 millones** de niños y niñas nacidos no sobrevivirán para celebrar su quinto cumpleaños.
- » **Dos de cada cinco** niños y niñas no podrán leer y comprender una frase sencilla a la edad de diez años.
- » **67 millones** de niñas se casarán siendo niñas.

Y al entrar en nuestro período estratégico 2025-2027, las barreras para cumplir estos grandes avances se intensifican en **un mundo en el que los derechos de la infancia están bajo ataque**:

- » Crecientes efectos adversos e injusticias relacionadas con el cambio climático.
- » Aumento del número y la intensidad de conflictos armados.
- » Desafíos al marco de los Derechos Humanos, incluidos los derechos de la infancia, y creciente falta de respeto por el Derecho Internacional Humanitario.
- » Cambios en el poder geopolítico que resultan en un aumento de los gobiernos nacionalistas y autocráticos.
- » Creciente desigualdad, injusticia de género y rechazo activo contra la igualdad de género.
- » Migración y desplazamiento forzoso en niveles récord.

Los niños y las niñas nos están diciendo que quieren ver un mundo que aborde estos desafíos y responsabilice a los adultos e instituciones.

Nuestra fundadora, Eglantyne Jebb, fue una defensora pionera de los derechos y líder feminista que respondió a las muchas injusticias que vio que experimentaban los niños y las niñas en crisis. Hoy, escuchamos el mismo llamamiento urgente y debemos responder con urgencia.

2. Estamos orgullosas

A nivel global estamos orgullosos y orgullosas del trabajo realizado durante el Plan Estratégico 2022-2024 y de nuestra contribución a la promoción, protección y garantía de los derechos de la infancia para y con la que trabajamos en el movimiento de Save the Children:

- » Alcanzamos con nuestro trabajo a 285 millones de personas en 2023, incluidos 105 millones de niños y niñas.
- » Influidimos con éxito en 228 cambios de políticas para avanzar en los derechos de la infancia durante 2022 y 2023.
- » Fortalecimos nuestra capacidad para gestionar programas de calidad y medir el impacto de lo que hacemos
- » Ampliamos nuestras alianzas a nivel local, nacional y global.
- » Mantuvimos una elevada presencia pública en los medios de comunicación
- » Recaudamos 2.700 millones de USD, tanto en 2022 como en 2023 para impulsar nuestra estrategia.

En España, la estrategia 2022-2024 ha permitido a Save the Children avanzar con determinación hacia los objetivos previstos, con unos resultados que nos deben llenar de satisfacción:

- » En 2023 los programas internacionales impulsados por Save the Children España llegaron directamente a 570.000 niños y niñas en diferentes países y contextos.
- » En el periodo 2022-2024 hemos contribuido con más de 8 millones de € al Fondo Humanitario de Save the Children International, que permite la respuesta humanitaria de nuestra organización global ante catástrofes naturales y conflictos armados.

- » En España, en 2023 trabajamos directamente con casi 11.000 niños y niñas vulnerables a través de nuestros programas de intervención social.
- » En este período estratégico desarrollamos dos grandes programas piloto financiados con los Fondos de Recuperación y Resiliencia, para desarrollar intervenciones innovadoras y escalables políticas públicas para la inclusión y la mejora de las condiciones de vida y la protección de los niños, niñas y familias beneficiarios.
- » Durante este periodo hemos aumentado nuestra capacidad de incidencia social y política para el cambio, impulsando la puesta en marcha del modelo *Barnahus* de atención integral a la infancia víctima de violencia sexual, hasta conseguir la puesta en marcha de 14 centros en España.
- » A nivel autonómico hemos influido en procesos clave para la infancia como la elaboración de la Ley de Infancia, la Ley de Educación y la Ley de Cooperación Internacional para el Desarrollo en Euskadi, así como la elaboración de la primera Estrategia de lucha contra la Pobreza Infantil en Catalunya.
- » Hemos lanzado nuestra plataforma de formación sobre la Ley Orgánica de Protección de la Infancia ante la Violencia para capacitar al personal de las Administraciones Públicas, al Tercer Sector y al sector privado.
- » Nuestras acciones de campaña en 2023 lograron que más de 331.000 personas firmaran nuestras peticiones.
- » Nuestros ingresos han crecido un 31 % en este período, pasando de 50,5 millones de € en 2021 a 66,1 millones de € en 2023.
- » Esta estrategia 2022-2024 nos ha permitido iniciar un viaje de transformación interna como entidad que nos permitirá estar más preparados para los desafíos que debemos afrontar.

3. Un movimiento internacional unido

El movimiento internacional de Save the Children continuará enfocado en nuestra Estrategia Global 2025-2027 en **cuatro objetivos** para todos los niños y niñas:

1. Un comienzo saludable en la vida
2. Escuelas y aprendizaje seguros
3. Vivir libres de violencia
4. Redes de seguridad y familias resilientes

El movimiento pondrá un énfasis adicional en las causas fundamentales de las violaciones de los derechos de la infancia (los conflictos armados, la crisis climática y la desigualdad e injusticia de género).

Marco estratégico

Save the Children

ESTRATEGIA 2025-2027: Trabajar con la niñez para cambiar el mundo



EN ESTE
MOMENTO

Están atacando los derechos de la niñez.

Nuestro trabajo se centrará urgentemente en la niñez cuyos derechos se ven mermados por **CONFLICTOS** y la **CRISIS CLIMÁTICA**.

En todo lo que hagamos, promoveremos la **IGUALDAD Y LA JUSTICIA DE GÉNERO** para que toda la niñez disfrute plenamente de los mismos derechos.

NUESTROS
OBJETIVOS PARA
TODA LA NIÑEZ



Lograremos **CAUSAR IMPACTO** hacia estos objetivos para y **con** la niñez del siguiente modo:

Creando alianzas Innovando Siendo la voz Obteniendo resultados a gran escala

NUESTROS
ELEMENTOS
FACILITADORES



Son tres las causas raíz de las violaciones de los derechos de la infancia que han empeorado progresivamente en los últimos años:

- » **Conflictos armados:** 460 millones de niños y niñas se encuentran en zonas en conflicto. El movimiento Save the Children seguirá protegiendo los derechos de la infancia en contextos humanitarios y de conflicto, reclamando responsabilidades por las graves violaciones de sus derechos.
- » **Crisis climática:** en 2030, 4 de cada 5 niños y niñas habrán experimentado como mínimo un evento climático extremo. Apoyaremos a la infancia para acceder a servicios adaptados a la infancia y con respuesta adaptada a la perspectiva de género.
- » **Desigualdad y Justicia de Género:** los conflictos y la crisis climática están exacerbando las desigualdades. Trabajaremos con y para toda infancia impactada por la desigualdad y discriminación, y por barreras relacionadas con migración, medioambiente, discapacidades, etnia, género, orientación sexual, opinión política y circunstancias socioeconómicas. Apoyaremos el empoderamiento de género, promoveremos los derechos de las personas LGTBIQ+ y enfrentaremos la violencia basada en género.

4. Aprovechando el momento

ESTRATEGIA DE SAVE THE CHILDREN ESPAÑA (SCE)

Es el momento de focalizar nuestros esfuerzos en las temáticas que consideramos que deben proporcionar nuevos grandes avances para los derechos de infancia y en los que la contribución de SCE debe ser profunda.

Para definir nuestro plan estratégico hemos contado con las **aportaciones de los niños y niñas con y para los que trabajamos en España** que nos han trasladado sus siete grandes preocupaciones:

Acoso escolar	Los niños y niñas expresan su inquietud por las consecuencias psicológicas y físicas que este fenómeno (miedo, vergüenza, temor y soledad) pueden tener en las víctimas.
Discriminación y racismo	La discriminación racial y la intolerancia hacia la diversidad. Resaltan la importancia de tratar a todas las personas por igual, independientemente de su origen o color de piel.
Desigualdad de género	El machismo y la violencia de género están entre las preocupaciones de los niños y niñas, especialmente la desigualdad salarial, la violencia contra las mujeres y la discriminación de las personas LGTBI+.
Exclusión social y desigualdad	Las consecuencias de las diferencias económicas y la pobreza en la sociedad.
Impacto ambiental	La preocupación por el medio ambiente, la contaminación, el cambio climático y los desastres naturales.
Salud mental y bienestar	Específicamente los niños y niñas refieren especial preocupación por: 1. trastornos alimenticios inducidos por la presión social y los comentarios negativos sobre la apariencia física; 2. el fenómeno del suicidio entre adolescentes; 3. Consumo de drogas.
Conflictos y guerras	La preocupación por las guerras y los conflictos armados, así como sus impactos en la vida de las personas.

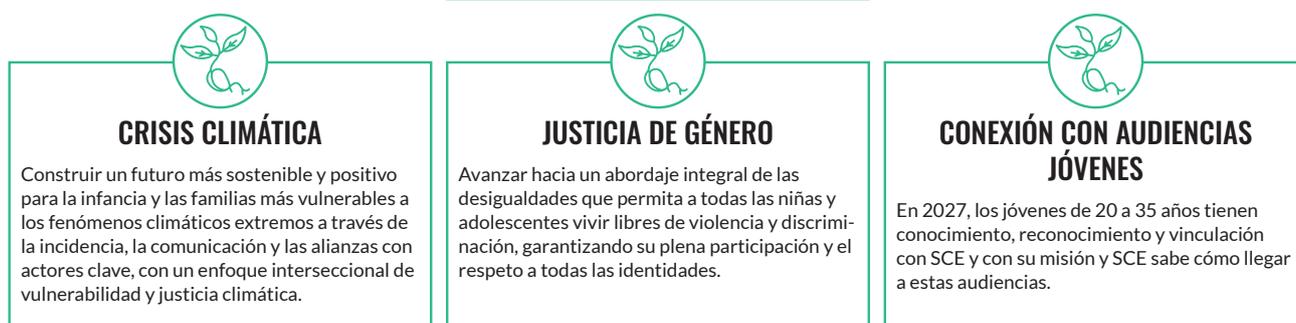
Teniendo en cuenta las preocupaciones de los niños y niñas, el análisis del contexto estatal e internacional en el que debemos trabajar, y la hoja de ruta que nos proporciona la **Visión 2030+**, hemos podido desarrollar nuestro Plan Estratégico 2025-2027, que orientará el trabajo de nuestra organización en el próximo periodo estratégico y que hemos dividido en **dos categorías de trabajo: Misiones y Semillas**.

SCE centrará por tanto su trabajo en **nueve prioridades de alto impacto** para la garantía de los derechos de infancia y para la transformación en la organización que queremos ser en 2030. Seis de ellas serán «Misiones» y tres serán «Semillas».

MISIONES



SEMILLAS



>Misiones

- » Los objetivos críticos de la organización.
- » Es donde tenemos oportunidad de generar un gran avance o tenemos un gran desafío en los próximos 3 años.
- » Donde tenemos la determinación de producir grandes avances.

>Semillas

- » Son aquellos objetivos críticos en fase de desarrollo en nuestra organización.
- » Aún no tienen potencia, pero queremos ir desarrollando.
- » Pueden ser las Misiones del futuro.

El camino que inicia este Plan Estratégico tenemos claro que no debemos recorrerlo solos, sino que para multiplicar nuestras contribuciones y conseguir soluciones a escala debemos **profundizar en nuestras alianzas con otros actores, tanto públicos como privados.**

Para poder desarrollar con éxito nuestro trabajo y conseguir cambios duraderos en la vida de los niños y las niñas usaremos sistemáticamente la **Teoría del Cambio** del movimiento Save the Children para alcanzar el mayor impacto con y para la infancia.

>Nuestra Teoría del Cambio



5. Misiones, Semillas, líneas de trabajo e indicadores

Misión: Crisis Humanitarias

Objetivo: Defender siempre, y por encima de todo, la vida, la dignidad y los derechos de los niños, niñas y adolescentes afectados por crisis humanitarias.

Desde Save the Children España (SCE) centraremos nuestro trabajo en **contribuir a la reducción de las Seis Violaciones Graves** (asesinato y mutilación de niños y niñas; reclutamiento y utilización de niños y niñas por parte de fuerzas y grupos armados; violencia sexual contra la infancia; ataques contra escuelas u hospitales; secuestro de niños y niñas; denegación de acceso humanitario a la infancia) contra los derechos de la infancia afectada por conflictos armados, documentando con rigor dichas violaciones y entregando la información apropiada a los mecanismos mandatados para la investigación e imposición de sanciones.

Adicionalmente pondremos un **especial foco en la protección de los derechos de las mujeres y las niñas en contextos de crisis humanitarias**, asegurando que todas nuestras propuestas de respuesta a crisis humanitarias tengan un enfoque sensible al género, aumentando progresivamente las propuestas que incorporen además un enfoque transformador de género.

Aumentaremos nuestra contribución financiera a la respuesta del movimiento internacional Save the Children a las crisis humanitarias a través del **Fondo Humanitario Global** de nuestra entidad, al mismo tiempo que **aumentaremos nuestro perfil público como actor de respuesta a emergencias** intensificando nuestra comunicación externa sobre las crisis humanitarias para sensibilizar a la ciudadanía española, **y convertirnos en un socio relevante para las administraciones públicas y para los donantes**, aportando nuestro conocimiento y experiencia en contextos de crisis humanitarias.

Mediremos nuestro avance por el número de niños afectados por crisis que hayamos podido alcanzar con nuestro trabajo y por nuestra capacidad de incluir enfoque sensible al género en los proyectos en los que trabajamos.

Misión: Pobreza Infantil en España

Objetivo: Reducir la pobreza infantil en España hasta alcanzar la media europea del 25 % (España, 28,9 %), enfocándonos en la población más vulnerable y visibilizando a través de evidencias la realidad de la infancia y las familias con las que trabajamos.

Para alcanzar esta misión y contribuir a la reducción de las tasas de pobreza infantil en España centraremos nuestro trabajo en **impulsar el acceso a rentas de las familias en situación de vulnerabilidad**, incidiendo tanto en la mejora de las prestaciones sociales a su disposición como en la mejora de su empleabilidad, sin olvidar la necesidad de trabajar a largo plazo en la **garantía del derecho a la educación** en condiciones de igualdad para los niños y niñas en situación de vulnerabilidad.

Para poder desarrollar este trabajo es necesario que desde SCE podamos **proporcionar evidencias extraídas de nuestro trabajo directo con la infancia** para poder aportar soluciones que sean escalables para la garantía de los derechos de la infancia en nuestro país. Estas evidencias nos permitirán poder **elaborar propuestas de mejora de políticas públicas** en los 3 niveles de la administración pública española (Estatad, autonómica y local) para desarrollar y poner en marcha medidas decididas para la erradicación de la pobreza infantil.

Trabajaremos también para **que la pobreza infantil sea percibida como un problema social por la ciudadanía a la que se le dé una respuesta de Estado** desde todos los espectros ideológicos, buscando propuestas de las que se apropien todos los partidos políticos para poder construir políticas a largo plazo. Estas propuestas las trasladaremos a los niveles autonómicos y locales para conseguir una respuesta coordinada.

Mediremos nuestro avance dando seguimiento a la evolución de las tasas de pobreza infantil en España y de las tasas de las personas en situación de vulnerabilidad que perciben las prestaciones sociales de referencia.

Misión: Innovación Social

Objetivo: Encontrar soluciones innovadoras y eficaces a retos de infancia en España, a partir del conocimiento experto generado por investigaciones e intervención evaluada, en alianza con Administraciones Públicas y empresas.

El contexto desafiante y cambiante en el que desarrollamos nuestro trabajo nos exige explorar modelos innovadores que den respuestas eficaces y escalables a los retos y problemas que afrontamos en nuestro trabajo por los derechos de la infancia. Es por esto que pondremos especial foco en consolidar nuestros procesos internos del **Laboratorio de Innovación Social** para abordar desde una nueva perspectiva las problemáticas y necesidades detectadas con la infancia y las familias por y con la que trabajamos. Lo haremos además a través de la **investigación y análisis de la evidencia** científica de lo que ya se ha probado que funciona tanto en España como a nivel internacional para poder pilotar soluciones adaptadas al contexto en el que trabajamos.

Con esta información podremos **desarrollar una cartera de proyectos piloto políticamente relevantes** con posibilidad de escalado, combinando innovación disruptiva

tiva y la mejora de nuestros programas de intervención directa en España. Capitalizando estos proyectos podremos **transferir las mejores soluciones a políticas públicas**, mientras visibilizamos el impacto de estos proyectos ante distintos públicos a través de una **estrategia de comunicación pública** creando nuevas alianzas y consolidando las existentes.

Sabremos si hemos tenido éxito dando seguimiento al número de proyectos de innovación social que hayamos implementado y a la cantidad de revisiones de evidencias científicas que hayamos puesto al servicio de las administraciones públicas.

Misión: Participación Infantil y Adolescente

Objetivo: Transformarnos para ser una organización que impulsa, incorpora y amplifica la participación de la infancia y la adolescencia en nuestras decisiones y nuestra movilización social.

Somos una entidad comprometida con la garantía del derecho de la infancia a participar y ser escuchada en las cuestiones que le afectan, por lo que trabajaremos para que nuestra organización se transforme en una entidad que impulse, incorpore y amplifique la participación de la infancia. Para alcanzar esta misión **incluiremos la participación infantil en el diseño y evaluación de nuestros programas en España**, en nuestras acciones de comunicación, de incidencia política y social y en nuestro voluntariado. Consolidaremos también nuestro **Consejo Asesor de Infancia** para incorporarlo de manera efectiva en la gobernanza de nuestra entidad, mejoraremos nuestra **metodología de participación infantil** en España y apoyaremos la **movilización social de la infancia y la adolescencia** en campañas co-creadas conjuntamente promoviendo nuestras alianzas con asociaciones infanto-juveniles.

Trabajaremos también por el **impulso de una directiva europea sobre el derecho de la infancia a ser escuchada y ser tenida en cuenta** a nivel de la Unión Europea.

Para poder saber que vamos por el camino que nos hemos propuesto recorrer revisaremos el número de reuniones del Consejo Asesor de Infancia con nuestro órgano de gobierno y dando seguimiento al porcentaje de proyectos en España que han sido diseñados y evaluados de manera participada con la infancia.

Misión: Financiación

Objetivo: Inspirar y movilizar a nuestras audiencias y grupos de interés para que actúen y proporcionen los recursos que garanticen los cambios que la infancia más vulnerable necesita. Innovar y diversificar nuestras fuentes de ingresos para alcanzar 211 M € de ingresos acumulados en los próximos tres años.

En un contexto desafiante a nivel internacional y nacional, es necesario que garanticemos nuestros ingresos para poder operar con independencia en la defensa de los derechos de la infancia. Para lograr nuestros objetivos de financiación para el periodo 2025-2027, pondremos **especial foco en innovar y diversificar** nuestras fuentes de financiación impulsando nuevos instrumentos de financiación innovadora como la inversión de impacto o contratos de impacto social, y desarrollando nuevas fórmulas de colaboración para socias y donantes. Trabajaremos para crecer en la financiación con particulares desarrollando **nuevas estrategias para filantropía privada**. Impulsaremos la **captación de financiación pública** para programas en España y para programas internacionales.

Pondremos esfuerzos en desarrollar **estrategias para conectar con nuevas audiencias** inspirando a la ciudadanía para aumentar su movilización por los derechos de la infancia.

Todo esto no será posible sin impulsar nuestro **salto tecnológico** en esta misión.

Nuestro éxito lo marcará el aumento en nuestros ingresos respecto al anterior periodo estratégico y el aumento de la percepción social de nuestra entidad como una organización relevante en la lucha por los derechos de la infancia.

Misión: Talento y Compromiso

Objetivo: Ser una organización que tiene el mejor equipo humano, ejemplo de compromiso y de competencia profesional, alineado bajo una cultura que nos une.

Nada de lo anterior será posible sin contar con un equipo comprometido con nuestra misión, con fuertes competencias profesionales y bajo una cultura que nos identifique. Por ello trabajaremos para que todas las personas que trabajen en Save the Children compartan una **cultura inspiradora y única** que fomente la innovación, la colaboración y el cuidado de las personas.

Implementaremos un Plan Integral de Talento que desarrolle y reconozca al mejor equipo humano. Para que este equipo pueda desarrollar su trabajo de la manera más efectiva y eficiente **mejoraremos la eficiencia organizativa** de la entidad y **mejoraremos nuestros modelos de trabajo** pilotando medidas de flexibilización y adaptación de las condiciones laborales, **atendiendo las demandas laborales** de las nuevas generaciones, del talento senior y de otros colectivos.

Serán las propias personas trabajadoras de SCE las que nos dirán si hemos alcanzado esta misión a través su participación en las encuestas de compromiso desarrolladas internamente, revisando los indicadores relativos a bienestar y compromiso.

Semilla: Crisis Climática

Objetivo: Construir un futuro más sostenible y positivo para la infancia y las familias más vulnerables a los fenómenos climáticos extremos a través de la incidencia, la comunicación y las alianzas con actores clave, con un enfoque interseccional de vulnerabilidad y justicia climática.

Entre las amenazas que afectan a la garantía de los derechos de la infancia, la crisis climática tiene un efecto adverso multidimensional en los niños y las niñas, por lo que debemos posicionarnos y desarrollar un trabajo profundo en la construcción de un futuro sostenible y positivo para la infancia y las familias por y con las que trabajamos.

Trabajaremos en la definición de un **posicionamiento inspirador** y positivo en materia de crisis climática **construyendo utopías y no luchando contras las distopías**. Pero no debemos hacerlo solos, por lo que **promoveremos alianzas** con grupos, colectivos sociales y actores institucionales para desarrollar estrategias conjuntas de incidencia social y política para generar cambios positivos en la vida de la infancia.

Debemos liderar desde el ejemplo, por lo que desarrollaremos nuestro **Plan de Impacto Medioambiental** para reducir nuestro impacto ambiental. Pondremos foco por tanto en **desarrollar acciones de mitigación de los efectos de la crisis climática y en preparación ante fenómenos climáticos extremos** en nuestras operaciones nacionales e internacionales.

Al final del Plan Estratégico habremos desarrollado acciones en materia de crisis climática y acciones vinculadas con nuestro Plan de impacto medioambiental.

Semilla: Justicia de Género

Objetivo: Avanzar hacia un abordaje integral de las desigualdades que permita a todas las niñas y adolescentes vivir libres de violencia y discriminación, garantizando su plena participación y el respeto a todas las identidades.

Para poder avanzar en esta semilla que contribuya a la creación de una justicia de género en la promoción, protección y garantía de los derechos de la infancia trabajaremos para poder desarrollar un **Plan Director en Justicia de Género para SCE** que nos permita orientar nuestro trabajo en la garantía de los derechos de las niñas y las adolescentes. Para eso incrementaremos la **incorporación del enfoque transformador de género en nuestros programas internacionales y domésticos** hasta incorporarlos al 25 % de nuestras propuestas de proyectos, asegurando que el 100 % de ellas al menos incluyan el enfoque sensible al género.

Desarrollaremos una **acción coordinada entre todas las áreas de la entidad** en dos líneas temáticas (protección de las niñas y adolescentes de las violencias basadas en género y combate a la feminización de la pobreza). En nuestros programas internacionales priorizaremos el enfoque de género y crearemos un **Fondo Finalista** para poder financiar la respuesta a las necesidades específicas de niñas y adolescentes.

No nos olvidaremos tampoco de incorporar a nuestra cultura organizacional los atributos y comportamientos que nos permitan **avanzar hacia una cultura feminista y de cuidados**.

Los indicadores que nos dirán si hemos tenido éxito en esta semilla serán disponer de un Plan Director de Género en SCE y el seguimiento del porcentaje de propuestas que incluyan indicadores transformadores de género.

Semilla: Conexión con Audiencias Jóvenes

Objetivo: En 2027, los jóvenes de 20 a 35 años tienen conocimiento, reconocimiento y vinculación con SCE y su misión, y SCE sabe cómo llegar a estas audiencias.

Desde SCE somos conscientes de que no estamos sabiendo cómo hacer llegar nuestro mensaje por los derechos de la infancia a las audiencias más jóvenes, lo que nos sitúa ante un reto para poder mantener el apoyo a nuestra misión a largo plazo. Para poder afrontar este reto, durante el Plan Estratégico **desarrollaremos una hoja de ruta que nos permita conectar con las audiencias más jóvenes** para hacerles llegar la necesidad de contar con su implicación en el trabajo por los derechos de la infancia. Lanzaremos **campañas específicas** dirigidas a esta audiencia y aumentaremos nuestra **presencia en redes sociales**, consolidando las **alianzas con los perfiles de mayor incidencia**. Para ellos contaremos con un **Consejo Asesor** que nos oriente ante este reto.

Sabremos si hemos tenido éxito midiendo nuestro impacto en redes sociales y midiendo nuestro reconocimiento de marca en este sector de población.

6. Rendición de cuentas, gobernanza y seguimiento del Plan Estratégico

En el desarrollo de nuestra estrategia debemos garantizar la rendición de cuentas de su progreso a diferentes actores y aliados, de manera que podamos trasladar tanto los avances como los desafíos que será necesario resolver en el contexto cambiante en el que desarrollamos nuestro trabajo. Somos **una organización responsable de rendir cuentas** ante:

- » La infancia para y con la que trabajamos y las comunidades en las que se desarrollan.
- » Los gobiernos y administraciones públicas.
- » Nuestros aliados locales, nacionales y globales.
- » Nuestras personas socias y donantes.
- » Nuestros trabajadores, voluntarios y voluntarias.

El Plan Estratégico 2025-2027 dispone de un sistema de indicadores asociados a cada Misión y Semilla, que serán monitoreados una vez al año para medir nuestro progreso anual.

El Plan Estratégico se desplegará en anualidades a través de un ejercicio de planificación conjunta de todas las áreas de Save the Children España (SCE), lo que garantizará el desarrollo de un trabajo transversal, colaborativo y coordinado para avanzar nuestras Misiones y Semillas.

Todas las personas que componemos SCE, Patronato, equipo de trabajadores y trabajadoras y voluntariado, **estamos comprometidos con alcanzar las misiones y semillas que nos hemos propuesto en un proceso creativo y participativo del Plan Estratégico y transformamos en la entidad que la infancia necesita** para acompañarla en la lucha por la promoción, protección y garantía de sus derechos.

